



Monitoring & Controlling in projektorientierten Unternehmen

- ◆ Besonderheiten im Controlling von projektorientierten Unternehmen wie Industrieanlagen- und Sondermaschinenbauern
- ◆ Monitoring und Controlling: Projektsicht vs. Unternehmenssicht
- ◆ Betrachtungsobjekte im integrierten Controlling
- ◆ Controlling-Rollen
- ◆ Typische Fehler in der Kostenrechnung
- ◆ Projektcontrolling Exkurs
- ◆ Fallstricke im Berichtswesen
- ◆ Werkzeuge

Donnerstag, 9. Juni 2022

9.00 – ca. 17.00 Uhr

WKO, Wiedner Hauptstraße 63, 1040 Wien

in Kooperation mit:



Zielgruppe

◆ Unternehmenscontroller

◆ Projektleiter

◆ Führungskräfte

◆ Kaufmännische Projektleiter

Hintergrund & Seminarziel

Lernen Sie in diesem Seminar, welche Bedeutung dem Monitoring & Controlling speziell in projektorientierten Unternehmen zufällt und worauf Sie achten sollten!

Unter anderem werden folgende Fragen beantwortet:

- Was unterscheidet das Monitoring und Controlling in projektorientierten Unternehmen, wie internationalen Anlagenbauern, vom Monitoring und Controlling in produzierenden Unternehmen?
- Worauf kommt es bei Unternehmen an, die überwiegend vom Projektgeschäft leben? Welche Betrachtungsobjekte und Steuerungsgrößen sind relevant?
- Was sind die Grundvoraussetzungen für Monitoring & Controlling in projektorientierten Unternehmen?
- Welche speziellen Controlling-Rollen kommen dabei zum Einsatz?
- Was sind die typischen Fehler in der Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung?
- Wieso ist es so wichtig, die Fixkosten und variablen Kosten zu kennen?
- Wie kann ein effizientes Berichtswesen gestaltet werden und welche Werkzeuge werden benötigt, um sowohl die Projektsicht, die Projektportfoliosicht UND die Unternehmenssicht abbilden zu können?
- Welche strukturellen und organisatorischen Herausforderungen gibt es für das Monitoring und Controlling im internationalen Anlagenbau?

Referenten

Franz Votapek, Centerline Management Consulting GmbH, Betriebswirt, MBA Projekt & Prozessmanagement, 15 Jahre als Projektleiter und Kaufmännischer Leiter im internationalen Infrastruktur- und Baubereich sowie im Industriebau tätig (Irak, Iran, Türkei, Malaysia, Europa). Betreut als Berater seit 20 Jahren insbesondere Projekt- und Prozessmanagement-Optimierungen.

Armin Hofer, Kaufmännischer Geschäftsführer Ing. E. Csernohorszky GmbH, Betriebswirt, ist mehr als 15 Jahre in Managementpositionen sowohl in produzierenden als auch projektorientierten internationalen Unternehmen in den Bereichen Automatisierung, Gebäudetechnik, Energieversorgung, Kommunikationstechnik und Lagerlogistik tätig.

Programm

- ◆ **Besonderheiten projektorientierter Unternehmen**
- ◆ **Betrachtungsobjekte und Steuerungsgrößen im Monitoring und Controlling**
 - Hard facts (Risiken, Liquidität, Ergebnis, Ressourcen etc.)
 - Soft facts (Stakeholder, Krisenmanagement, Kommunikation etc.)
- ◆ **Controlling Rollen**

Projektcontroller, Geschäftsbereichscontroller, Einkaufscontroller, Vertriebscontroller, Personalcontroller etc.
- ◆ **Deckungsbeitragsrechnung vs. Vollkostenrechnung** – Unterschiede/Vorteile/Nachteile
- ◆ **Typische Fehler in der Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung**
- ◆ **Projektcontrolling als Grundvoraussetzung für ein Monitoring und Controlling projektorientierter Unternehmen**
- ◆ **Rollierender Forecast** – Planung der monatlichen Betriebsleistung bis zum Ergebnis basierend auf einer Deckungsbeitragsrechnung
- ◆ **Berichtswesen** – Aufbau und Werkzeuge
- ◆ **Reflexion und unterschiedliche Ansätze der TeilnehmerInnen**

ICC Austria - Ihr Partner rund um Außenhandel und Recht

ICC Austria berät Sie bei:

- *Internationaler Vertragsgestaltung, Import- und Exportverträge*
- *Finanzieller Absicherung von Verträgen: Dokumentenakkreditiv, Bankgarantie*
- *Taktischem Vorgehen bei internationalen Verhandlungen*
- *Schiedsgerichtsbarkeit und Mediation*
- *Prävention vor Korruption, Wirtschaftskriminalität, Produktpiraterie, Betrug, Spionage*

Publikationen

Auf Anforderung übersenden wir Ihnen gerne unsere komplette Publikationsliste

Publ. Nr.	Sprache	Titel	€
797	EN	ICC Model Turnkey Contract for Major Projects - 2020 Revision	75,00 e-book: 67,00
779	EN	ICC Model Contract Consortium Agreement	69,00 e-book: 62,00
811	EN	ICC Model Contract International Sale (Manufactured Goods)	75,00 e-book: 67,50

Alle Preise zzgl. 10 % Verpackung u. Porto und 10 % MWSt.

Weitere Publikationen unter www.icc-austria.org – Publikationen

All ICC rules and publications are protected by copyright. Their reproduction in any form is strictly forbidden without the authorization on ICC.

Anmeldeformular

per Mail oder Fax an:

Frau Petra WIRTL

ICC Austria – Internationale Handelskammer

@ E-Mail: p.wirtl@icc-austria.org

☎ Tel.: +43-1-504 83 00-3700

Konzept, Inhalt: **Frau Mag. (FH) Doris Feichtl**weitere ICC Austria Seminare:

- **Projektsteuerung & Leistungsfortschrittsmessung in internationalen Maschinen- und Anlagenbauprojekten**
2. – 4 November 2021, Online-Training

Details und weitere ICC Veranstaltungen unter:

www.icc-austria.org

Registrierung

>>> Zur Online-Anmeldung <<<

Monitoring & Controlling in projektorientierten Unternehmen

9. Juni 2022, 9:00 – ca. 17:00 Uhr
WKO, Wiedner Hauptstraße 63, 1040 Wien

U1 Taubstummengasse: 5 Gehminuten
 Kostenfreie Tiefgarage der WKO, Einfahrt Schönburggasse

Teilnahmegebührinkl. elektronischer Trainingsunterlagen,
Kaffeeпаusen, Mittagsimbiss**510,00** + 20% Ust.

Ermäßigter Preis für ICC Austria Mitglieder:

€ 408,00 + 20% Ust**Anmeldeschluss****4 Werktage vor dem Seminar**Bei Buchung bis zum 29.04.2022
erhalten Sie 4% Frühbucherrabatt!**Bitte beachten Sie, dass die Teilnahmegebühr vor dem Seminar entrichtet sein muss!**

Seminarunterlagen

Alle Seminarunterlagen werden den registrierten Teilnehmer/Innen drei
 Werktage vor dem Seminarbeginn elektronisch zur Verfügung gestellt.

✓ elektronische Unterlagen inkludiert

Darüber hinaus möchte ich bestellen:☐

Gedruckte Unterlagen in einer Mappe für
EUR 15,-- inkl. 20% Ust. pro Seminartag
 (erhältlich nur für Seminarteilnehmer/Innen!)

Bitte beachten Sie, dass kein Computer bzw. nur begrenzte Anschlussmöglichkeiten für die Stromversorgung beim Seminarort vorhanden sind!

Teilnehmer Information

Familienname: Vorname: Titel:

Unternehmen:

Adresse:

PLZ: Ort:

Telefon: E-Mail:

Funktion / Position im Unternehmen:

Rechnungsdaten (wenn abweichend von Teilnehmer Information)

Unternehmen:

UID Nummer (verpflichtend für die Rechnungslegung):

Adresse:

PLZ: Ort:

Anmerkungen:

Stornobedingungen / Datenschutz

Mit Unterzeichnung der Anmeldung gelten die AGB der ICC Austria, abrufbar unter <https://www.icc-austria.org/de/Ueber-uns/AGB/AGB-Seminare.htm>, als akzeptiert.

Kostenlose Stornierung bzw. Rückerstattung der Seminarkosten nur schriftlich bei Rücktritt bis 14 Tage vor Seminartermin (7 Tage für ICC-Austria Mitglieder) möglich. Bei persönlicher Verhinderung kann ein Vertreter derselben Firma entsandt werden. Ich nehme zur Kenntnis, dass meine Daten zum Zweck der Registrierung elektronisch gespeichert werden. ICC Austria wird meine Daten nicht an Dritte weitergeben.

- ☐ Ich bin damit einverstanden, weitere Informationen zu Veranstaltungen mit inhaltlich ähnlichen Themen per E-Mail zu erhalten.

Diese Zustimmung kann jederzeit per E-Mail an delete@icc-austria.org widerrufen werden.

Datum

Unterschrift