



# Projektsteuerung & Leistungsfortschrittsmessung in internationalen Maschinen- und Anlagenbauprojekten

Maximieren Sie das Ergebnis Ihres Projekts!

Bewahren Sie Kontrolle und Übersicht bei  
der Abwicklung Ihres Projektes

- ◆ Grundlegendes zur integrierten Steuerung von Anlagenbauprojekten
- ◆ Methoden der Leistungsfortschrittsmessung für Anlagenbauprojekte
- ◆ Statusermittlung entlang des magischen Dreiecks – Leistungen, Termine, Kosten – auf Basis des Leistungsfortschritts
- ◆ Risiko- und Claim-Management in das periodische Projektcontrolling integrieren
- ◆ Tipps & Tricks für ein effizientes internes und externes Reporting
- ◆ Fallbeispiel Statusermittlung im Projekt

Das Online-Training findet in 2 zusammenhängenden Modulen à 3:45 Stunden statt.

Modul I: 22. Februar 2023 9:00 – 12:45 Uhr

Modul II: 23. Februar 2023 9:00 – 12:45 Uhr

in Kooperation mit:

**centerline** /<sup>®</sup>

Anmeldung unter [www.icc-austria.org](http://www.icc-austria.org)

## Zielgruppe

◆ Projektleiter

◆ Projektteammitglieder

◆ Projekt-Controller

## Hintergrund & Ziel des Workshops

Zur erfolgreichen Abwicklung von Projekten ist das Einhalten von Zielen, Terminen und Kosten essentiell. Die Früherkennung von Abweichungen und Krisenpotentialen ist daher das Um und Auf im Anlagenbauprojekt. In diesem Zusammenhang spielt die Ermittlung des Leistungsfortschritts eine wichtige Rolle, sie ist die Basis für Statusermittlung und Prognosen hinsichtlich Termine und Kosten.

Neben dem Controlling der „Triple Constraints“ (Leistungen, Termine, Kosten) müssen aber ebenso Risiken, Claims und Stakeholder sowie Organisation und Kommunikation im Projekt einer entsprechenden Steuerung während des Projektverlaufs unterzogen werden.

Dieses interaktive Online-Training bietet einen Überblick zum Thema Leistungsfortschrittsmessung und Controlling im konkreten Anlagenbauprojekt und soll den TeilnehmerInnen die notwendigen Kenntnisse und Tools vermitteln, um

- entsprechende Kommunikations- und Reporting-Strukturen im Projekt zu implementieren und einen Kompromiss zwischen Aufwand für Projektcontrolling und der notwendigen Genauigkeit zu finden.
- Methoden zur Leistungsfortschrittsmessung und Status- und Prognoseermittlung bei komplexen Projekten des internationalen Maschinen- und Industrieanlagenbaus zu kennen und anwenden zu können.
- Risiken frühzeitig und realistisch einschätzen zu lernen.
- zu wissen, wann und auf welche Art mit eigenen Claims sowie solchen der anderen Projektpartner umzugehen ist.
- die Kunst des internen und externen Reportings beherrschen zu lernen.

Anmerkung: Dieses Online-Training befasst sich mit der Steuerung einzelner Projekte, nicht mit dem Controlling im projektorientierten Unternehmen.

## Referent

**Franz Votapek**, Centerline Management Consulting GmbH, Betriebswirt, MBA Projekt & Prozessmanagement, 15 Jahre als Projektleiter und Kaufmännischer Leiter im internationalen Infrastruktur- und Baubereich sowie im Industrieanlagenbau tätig (Irak, Iran, Türkei, Malaysia, Europa). Betreut als Berater seit 20 Jahren insbesondere Projekt- und Prozessmanagement-Optimierungen.

## ICC Austria - Ihr Partner rund um Außenbandel und Recht

ICC Austria berät Sie bei:

- *Internationaler Vertragsgestaltung, Import- und Exportverträge*
- *Finanzieller Absicherung von Verträgen: Dokumentenakkreditiv, Bankgarantie*
- *Taktischem Vorgehen bei internationalen Verhandlungen*
- *Schiedsgerichtsbarkeit und Mediation*
- *Prävention vor Korruption, Wirtschaftskriminalität, Produktpiraterie, Betrug, Spionage*

## Programm

### Tag 1, 22. Februar 2023

- Integriertes Projektcontrolling:  
Betrachtungsobjekte im Projektcontrolling, Ablauf des Projektcontrolling-Prozesses im einzelnen Projekt
- Methoden der Leistungsfortschrittsmessung in Anlagenbauprojekten:  
Leistungsfortschritt, Termine, Kosten, Earned Value Analyse, Gate-Prozesse
- Status und Prognosen im Projekt
- Die Interessen und Einbindung von Stakeholdern und die Implementierung eines Claim-Managements im Projektcontrolling-Prozess
- Fallbeispiel Anlagenbauprojekt: Ein konkretes und anonymisiertes Anlagenbauprojekt, das sich in einer schwierigen Situation in der Abwicklung befindet wird hinsichtlich Status, Prognosen und möglicher Korrekturmaßnahmen bearbeitet.

### Tag 2, 23. Februar 2023

- Risikoanalyse (quantitative / qualitative), Identifikation von Krisenpotentialen und Risikocontrolling:  
Wie entdecke und bewerte ich die konkreten Risiken in meinem Projekt?  
Welche Strategien kann ich entwickeln, um das Krisenpotential gering zu halten und mein Projektrisiko unter Kontrolle zu behalten?
- Reporting und Kommunikationsstrukturen:  
Effizientes Berichtswesen im Projekt, Entwicklung und Pflege von (belastbaren) Kommunikationswegen für den Krisenfall
- Erstellen einer qualitativen Risikoanalyse anhand eines konkreten Projekts durch die TeilnehmerInnen
- Wie entwerfe ich den Controlling-Prozess in meinem Projekt? Sinnvolles Design, auf das konkrete Projekt bezogen, in dem Risiken frühzeitig erkannt und Leistungsfortschritte effektiv gemessen und berichtet werden können.

## Anmeldung

**Frau Petra WIRTL**

ICC Austria – Internationale Handelskammer

@ E-Mail: [p.wirtl@icc-austria.org](mailto:p.wirtl@icc-austria.org)

☎ Tel.: +43-1-504 83 00-3700

Konzept, Inhalt: **Frau Mag. (FH) Doris Feichtl**

- **Vertrags-, Änderungs- & Claim Management im internationalen Infrastruktur-, Maschinen- & Anlagenbau**  
3. + 4. Mai 2023, Wien
  - **Monitoring & Controlling in projektorientierten Unternehmen**  
29. Juni 2023, Wien
- weitere Seminare & Online-Trainings: [www.icc-austria.org](http://www.icc-austria.org)

### Online-Training: Projektsteuerung & Leistungsfortschrittsmessung

Der Online-Workshop findet in **2 zusammenhängenden Modulen à 3:45 Stunden** statt.

**ANMELDUNG für 22. + 23. Februar 2023**

jeweils 9:00 – 12:45 Uhr

**Teilnahmegebühr pro Teilnehmer**

inkl. elektronischer Trainingsunterlagen, Teilnahmezertifikat

**€ 515,00** + 20% USt.

Ermäßigter Preis für ICC Austria Mitglieder:

**€ 412,00** + 20% USt.

**Erhalten Sie 10% Rabatt pro Person bei zeitgleicher Buchung ab 3 TeilnehmerInnen eines Unternehmens pro Online-Training !**

### Technische Voraussetzung

Internetfähiger Rechner/Laptop/Tablet oder Smartphone.

Das Online-Training wird über Zoom abgehalten. Sollte Ihr Unternehmen Zoom nicht standardmäßig nutzen, ist dennoch eine Teilnahme möglich. Bei Fragen wenden Sie sich bitte an Ihre hauseigene IT oder auch gerne direkt an uns.

Sie erhalten ca. 3 Tage vor Beginn des Online-Trainings von uns den Link und die Zugangsdaten zur Teilnahme.