Projektsteuerung & Leistungsfortschritts-messung

in internationalen Maschinen- & Anlagenbauprojekten

HIER REGISTRIEREN

28. September 2023
9:00 – 17:00 Uhr

WKO | 1040 Wien

ICC Austria

Unser Experte

Dipl.-Ing. Alexander Kogler

Centerline Management Consulting GmbH

Studium an der Montanuniversität Leoben, viele Jahre im internationalen Industrieanlagenbau (Metallurgie) in Südafrika, UK und Brasilien tätig. Betreut als Berater insbesondere die Arbeitsgebiete „Projektmanagement im internationalen Industrieanlagenbau und im Investitionsgüterbereich“, „Krisenintervention in Projekten“ sowie „PM Karrieresysteme“.

in Kooperation mit: centerline/®

Zielgruppe

- Projektleitung
- Projektcontrolling
- Projektteam

Das Wesentliche

Bewahren Sie Kontrolle und Übersicht bei der Abwicklung Ihres Projektes und maximieren Sie das Ergebnis Ihres Projekts!

- Grundlegendes zur integrierten Steuerung von Anlagenbauprojekten
- Methoden der Leistungsfortschritts-messung für Anlagenbauprojekte
- Statusermittlung entlang des magischen Dreiecks – Leistungen, Termine, Kosten – auf Basis des Leistungsfortschritts
- Risiko- und Claim-Management in das periodische Projektcontrolling integrieren
- Tipps & Tricks für ein effizientes internes und externes Reporting
- Fallbeispiel Statusermittlung im Projekt

ICC Austria

Hintergrund

Zur erfolgreichen Abwicklung von Projekten ist das Einhalten von Zielen, Terminen und Kosten essentiell. Die Früherkennung von Abweichungen und Krisenpotentialen ist daher das Um und Auf im Anlagenbauprojekt. Die Ermittlung des Leistungsfortschritts ist die Basis für Statusermittlung und Prognosen hinsichtlich Termine und Kosten.

Neben dem Controlling der „Triple Constraints“ (Leistungen, Termine, Kosten) müssen aber ebenso Risiken, Claims und Stakeholder sowie Organisation und Kommunikation im Projekt einer entsprechenden Steuerung während des Projektverlaufs unterzogen werden.

Dieses Seminar bietet einen Überblick zum Thema Leistungsfortschrittsmessung und Controlling im konkreten Anlagenbauprojekt und soll den Teilnehmer:innen die notwendigen Kenntnisse und Tools vermitteln, um

- entsprechende Kommunikations- und Reporting-Strukturen im Projekt zu implementieren
- Methoden zur Leistungsfortschrittsmessung und Status- und Prognoseermittlung bei komplexen Projekten zu kennen und anwenden zu können.
- Risiken frühzeitig und realistisch einschätzen zu lernen.
- zu wissen, wann und auf welche Art mit eigenen Claims sowie solchen der anderen Projektpartner umzugehen ist.
- die Kunst des internen und externen Reportings beherrschen zu lernen.

Anmerkung: Dieses Seminar befasst sich mit der Steuerung einzelner Projekte, nicht mit dem Controlling im projektorientierten Unternehmen.

Projektsteuerung & Leistungsfortschrittsmessung

in internationalen Maschinen- & Anlagenbauprojekten

28. September 2023 | 9:00 – ca. 17:00 Uhr

WKO, Wiedner Hauptstraße 63, 1040 Wien

HIER REGISTRIEREN

Teilnahmegebühr pro Person

inkl. elektronischen Trainingsunterlagen, Teilnahmezertifikat, Kaffeepausen, Business Lunch

€ 545,00 + 20% USt.

Ermäßigter Preis für ICC Austria Mitglieder:
€ 436,00 + 20% USt.

Erhalten Sie 10% Rabatt p. P. bei zeitgleicher Buchung ab 3 Teilnehmer:innen eines Unternehmens pro Seminartermin !

Das Programm im Detail

- Integriertes Projektcontrolling
  Betrachtungsobjekte im Projektcontrolling
  Ablauf des Projektcontrolling-Prozesses im einzelnen Projekt
- Methoden der Leistungsfortschrittsmessung in Anlagenbauprojekten
  Leistungsfortschritt, Termine, Kosten, Earned Value Analyse, Gate-Prozesse
- Status und Prognosen im Projekt
  Die Interessen und Einbindung von Stakeholdern und die Implementierung eines Claim-Managements im Projektcontrolling-Prozess
- Fallbeispiel Anlagenbauprojekt
  Ein konkretes und anonymisiertes Anlagenbauprojekt, das sich in einer schwierigen Situation in der Abwicklung befindet wird hinsichtlich Status, Prognosen und möglicher Korrekturmaßnahmen bearbeitet.
- Risikoanalyse (quantitative / qualitative), Identifikation von Krisenpotentialen und Risikocontrolling
  Wie entdecke und bewerte ich die konkreten Risiken in meinem Projekt?
  Welche Strategien kann ich entwickeln, um das Krisenpotential gering zu halten und mein Projektrisiko unter Kontrolle zu behalten?
- Reporting und Kommunikationsstrukturen
  Effizientes Berichtswesen im Projekt, Entwicklung und Pflege von (belastbaren) Kommunikationswegen für den Krisenfall
- Erstellen einer qualitativen Risikoanalyse anhand eines konkreten Projekts durch die Teilnehmer:innen
- Wie entwerfe ich den Controlling-Prozess in meinem Projekt?
  Sinnvolles Design, auf das konkrete Projekt bezogen, in dem Risiken frühzeitig erkannt und Leistungsfortschritte effektiv gemessen und berichtet werden können.

Werden Sie Mitglied bei uns !

Profitieren Sie, neben der kostenfreien Beratung zu unseren Themen, unserer vergünstigten Preise für Seminare / Online-Trainings, Inhouse Schulungen und Publikationen.

Weitere Informationen zu einer Mitgliedschaft finden Sie hier !

Erweitern Sie Ihr Wissen !

Verträge im internationalen Anlagenbau
9. November 2023, Wien

Site-Management im internationalen Großanlagenbau
28. + 29. November 2023, online

ICC Austria

Follow us on