



# Vertrags-, Änderungs- & Claim Management

im internationalen Infrastruktur-,  
Maschinen- & Anlagenbau

## HIER REGISTRIEREN

3. + 4. Dezember 2025  
jeweils 9:00 – 16:30 Uhr

Wien

Tage auch einzeln buchbar!



Erfolgreiche Projektabwicklung durch rechtzeitiges Erkennen von vertraglichen Problemstellen und optimaler Umgang mit Forderungen von und gegen Auftraggeber!

Dieses Seminar bietet Ihnen einen Überblick zum Thema Vertragsgestaltung und Claim Management im Industrieanlagenbau.

Anhand konkreter Case Studies werden Vertragsklauseln analysiert und Lösungsansätze für Claim-Situationen erarbeitet.

in Kooperation mit: **centerline**®



## Zielgruppe

- Projektleitung
- Projektkaufleute
- Technische Projektmitarbeiter:innen
- Contract- und Claim-Management
- Rechtsabteilungen
- Interessierte Mitarbeiter:innen von Anlagenbauunternehmen

## Hintergrund

Mit dem Begriff Contract-Management wird im Anlagenbau-Projektmanagement ein ganzheitlicher Prozess beschrieben, bei dem der Kundenvertrag unter anderem auf Risiken und Chancen während der Projektabwicklung untersucht wird.

Das Claim-Management stellt einen spezifischen Teil davon dar und bezieht sich vor allem auf den Umgang mit potentiellen bzw. tatsächlichen Änderungen und Abweichungen von dem ursprünglich vertraglich vorgesehenen Projektausmaß.

Um international wettbewerbsfähig zu bleiben, ist **professionelles Claim-Management** mittlerweile eine **absolute Notwendigkeit**. Neben Projektleiter:innen und Projektkaufleuten sollten heute jedenfalls auch Projektmitarbeiter:innen und Mitarbeiter:innen in Einkauf, Expediting, Engineering und Site Services die grundlegenden Methoden und Tools kennen.

## Unsere Experten

**Dipl.-Ing. Alexander Kogler**

Centerline Management Consulting GmbH

Studium an der Montanuniversität Leoben, viele Jahre im internationalen Industrieanlagenbau (Metallurgie) in Südafrika, UK und Brasilien tätig. Betreut als Berater insbesondere die Arbeitsgebiete „Projektmanagement im internationalen Industrieanlagenbau und im Investitionsgüterbereich“, „Krisenintervention in Projekten“ sowie „PM Karrieresysteme“.

**Dipl.-Ing. Werner Lindenthaler**

Andritz Hydro GmbH

Studium Maschinenbau, viele Jahre im internationalen Großanlagebau tätig, Beginn im Sales for Combined Cycle im Jahr 1995, danach Projektabwicklung (ebenfalls CC – therm. Kraftwerke), dann im Versicherungsbereich – mit Schwerpunkt Schadensabwicklung (Claim Management), seit 2011 als Support für Projektmanager im Bereich Contract/Claim Management tätig.

**MMag. Dr. Kâzım Yılmaz**

Rechtsanwalt und Geschäftsführer einer Tochtergesellschaft eines weltweit führenden Industriekonzerns

Sein Tätigkeitsschwerpunkt liegt in der umfassenden rechtlichen Betreuung und Unterstützung von Maschinen- und Anlagenbauunternehmen. Er unterstützt laufend international agierende Industrieunternehmen bei ihren Projekten, und dies weltweit.

# Vertrags-, Änderungs- und Claim Management im internationalen Infrastruktur-, Maschinen- und Anlagenbau

3. + 4. Dezember 2025 | jeweils 9.00 – 16:30 Uhr

Haus der Bauwirtschaft, Schaumburgergasse 20, 1040 Wien

## HIER REGISTRIEREN

Teilnahmebetrag pro Tag pro Person

inkl. elektronischen Trainingsunterlagen, Teilnahmezertifikat,  
Kaffeepausen und Business Lunch

€ 610,00 + 20% USt.

Ermäßigter Preis für ICC Austria Mitglieder:

€ 488,00 + 20% USt.

### Packagepreis für beide Tage:

Teilnahmebetrag für beide Tage pro Person

inkl. elektronischen Trainingsunterlagen, Teilnahmezertifikat,  
Kaffeepausen und Business Lunch

€ 1.125,00 + 20% USt.

Ermäßigter Preis für ICC Austria Mitglieder:

€ 900,00 + 20% USt.

Erhalten Sie 10% Rabatt p. P. bei zeitgleicher Buchung ab 3 Teilnehmenden eines Unternehmens pro Seminartermin !

# Das Programm

Tag 1 / 3. Dezember 2025

Referent: Dipl.-Ing. Alexander Kogler

## Begriffe und Definitionen im Vertragsmanagement

- Verträge bilden die Grundlage eines jeden Anlagenbauprojektes und wie ein Anlagenbauvertrag vom Abwicklungsteam umzusetzen ist.
- Für Projektleiter:innen und Projektteams ist es unerlässlich, Verträge aus Sicht des Projektmanagements auf Stärken und Schwächen zu analysieren und entsprechende operative Maßnahmen im Projekt ableiten zu können.

## Case Study

- Die Teilnehmer:innen arbeiten an Verträgen aus unterschiedlichen Anlagenbauprojekten und leiten daraus operative Maßnahmen im Projekt (Abwicklungssicht) ab.

## Claims und Change Orders

- Das Thema Claim Management wird von verschiedenen Seiten beleuchtet:
  - Welche unterschiedlichen Strategien kann ein Unternehmen im Claim Management haben und wovon sind diese Strategien abhängig?
  - Wie wirkt sich die Unternehmenspolitik im Claim Management auf das operative Claim Management eines Projektes aus?
- Claim Management wird in den Projektmanagementprozess integriert und die verschiedenen Stufen im Claim Management (Identifikation – Dokumentation – Anmeldung – Durchsetzung / Abwehr) besprochen.
- Wichtige Tools und Vorlagen für ein strukturiertes Claim Management werden vorgestellt.

## Case Study

- Anhand eines Fallbeispiels (Claim Situation in einem internationalen Anlagenbauprojekt) erarbeiten die Teilnehmer:innen Lösungsszenarien.

Tag 2 / 4. Dezember 2025

Referenten: Dipl.-Ing. Werner Lindenthaler  
MMag. Dr. Kâzım Yılmaz

## Der Anlagenbauvertrag

- Mögliche Vertragskonstellationen
- Fallstricke und wichtige Klauseln in Anlagenbauverträgen
- Praxisbeispiele

## Case Study

- Ausgewählte Vertragsklauseln, Stärken/Schwächen-Analyse aus Sicht des Anlagenbauers
- Diskussion

## Ein Fall aus der Praxis: „Claim-Notification für Extension of Time(EoT)“: Streit über rechtzeitige/ausreichende Notifizierung

- Projektsetup und vertragliche Grundlagen
- Vorgeschichte / Anlass für EoT Claim / EoT Notification
- Rejection due to late notification – Argumentation/Begründung
- Consequences of late notification: Common Law vs Civil Law
- Vertragsbasis und Problem
- Entgegnung und Lösungsansatz
- Wie wurde der Fall gelöst? / Lessons learned
- Diskussion

## Abschluss

- Zusammenfassung
- Lessons Learned
- Abschlussrunde

## Erweitern Sie Ihr Wissen !

Projektsteuerung & Leistungsfortschrittsmessung in internationalen Maschinen- und Anlagenbauprojekten

8. + 9. Oktober 2025, online

Follow us on

