



# Workshop Site Management im internationalen Großanlagenbau



- ◆ Heutige Anforderungen an das Site Management im internationalen Großanlagenbau
- ◆ Site-Manager versus Projektmanager
  - Aufgaben und Skill-Profile im Vergleich
- ◆ Ausgewählte Management-Aspekte im Detail:
  - Professionelle Terminplanung
  - Änderungs- und Claim-Management Prozesse auf der Baustelle und im Zusammenspiel mit dem Projektteam
  - Stakeholder Management auf der Baustelle

**Das Online-Training findet in 2 zusammenhängenden Modulen à 3:30 Stunden statt.**

- 1. Dezember 2021 13:00 – 16:30 Uhr
- 2. Dezember 2021 13:00 – 16:30 Uhr

in Kooperation mit:  
 **centerline**<sup>®</sup>  
management consulting

Anmeldung unter [www.icc-austria.org](http://www.icc-austria.org)

## Zielgruppe

- ◆ Baustellenmanager von Großanlagenbauprojekten
  - ◆ Projektmanager
  - ◆ Inbetriebnahmeleiter
- ◆ PMO Leiter
  - ◆ Leiter Montage und Inbetriebnahmeabteilungen
  - ◆ HR Verantwortliche, die Site Manager auswählen sollen

## Hintergrund & Seminarziel

Die steigende Komplexität von Anlagenbauprojekten (wie beispielsweise weltweit verteilte Teams und Projektpartner, interkulturelle Unterschiede, EPC und Turn Key Verträge, etc.) führt auch zu größeren Herausforderungen bei der Baustellenabwicklung.

Das Managen einer Großbaustelle verlangt von Site Managern heute ein umfangreiches Repertoire an Methoden-Know-How (wie beispielsweise Projektmanagement-Planungsmethoden), Führungsfähigkeiten und Sozialkompetenz, die weit über die technischen Fachkenntnisse hinausgehen.

Durch diese zusätzlichen Anforderungen unterliegt die Rolle des Site Managers derzeit einem ähnlichen Wandel, wie die Rolle des Projektmanagers in den letzten 10 Jahren.

Dieser Workshop erörtert die Anforderungen an Site Manager im Überblick und behandelt ausgewählte und für das Site Management relevante Aspekte wie Terminplanung, Stakeholder Management und Änderungsmanagement. Anschaulich wird anhand praktischer Beispiele und Gruppenarbeiten gezeigt, wie diese komplexen Aufgaben erfolgreich bewältigt werden können.

## Programm

### **Neue Herausforderungen an Site Manager/ Projektmanager (ca. 30 - 40 min)**

- Die Komplexität von Anlagenbauprojekten, der Einfluss von Engineering, Beschaffung, Bau, Montage und Inbetriebnahme auf die Gesamtkosten im Industriebau.
- Rollen in Projekten im Anlagenbau: Aufgaben und Kompetenzen von Projektleitern und Site Managern im Vergleich.
- Typische „Problemfelder“ und wichtige Aspekte im Site Management von Großanlagenbauprojekten

### **Workshop**

- Stärken und Schwächen im Baustellenmanagement
  - Methoden und Prozesse
  - Organisation und Kommunikation
  - Schnittstellenmanagement, speziell mit dem Projektteam

### **Ausgewählte Management Themen (ca. 60 min)**

- Terminplanung auf der Baustelle
  - Wichtige Aspekte in Hinblick auf Terminsteuerung und EoT Claims
- Change- und Claim Management auf der Baustelle
  - Methoden und Prozesse
  - Zusammenwirken von Projekt- und Baustellenteam
- Stakeholder Management auf der Baustelle
  - Stakeholder Analyse

### **Workshop**

Verbesserungspotentiale im Baustellenmanagement in Terminplanung, Change und Claim Management, Stakeholder Management

## Referent

**Erwin Fuchs**, Managing Partner bei Centerline Management Consulting GmbH, viele Jahre im Projektleiter von internationalen Anlagenbauprojekten u.a. in Russland, Korea, Taiwan, Südafrika, Libyen tätig. Branchenerfahrung in Automotive, Automatisierungstechnik, Bauindustrie, Chemieanlagen, Energie, Erdölindustrie, Gebäudetechnik, Hüttenwerkstechnik, Kraftwerksbau, Maschinen- und Anlagenbau, Mobility und Logistik und Pharmaindustrie. Betreut als Berater insbesondere die Arbeitsgebiete Projektmanagement, Prozessmanagement und Changemanagement.

## ICC Austria - Ihr Partner rund um Außenhandel und Recht

ICC Austria berät Sie bei:

- Internationaler Vertragsgestaltung, Import- und Exportverträge
- Finanzieller Absicherung von Verträgen: Dokumentenakkreditiv, Bankgarantie
- Taktischem Vorgehen bei internationalen Verhandlungen
- Schiedsgerichtsbarkeit und Mediation
- Prävention vor Korruption, Wirtschaftskriminalität, Produktpiraterie, Betrug, Spionage

## Anmeldung

**Frau Petra WIRTL**

ICC Austria – Internationale Handelskammer

@ E-Mail: [p.wirtl@icc-austria.org](mailto:p.wirtl@icc-austria.org)

☎ Tel.: +43-1-504 83 00-3700

Konzept, Inhalt: **Frau Mag. (FH) Doris Feichtl**

• **Projektsteuerung & Leistungsfortschrittsmessung in internationalen Maschinen- und Anlagenbauprojekten**  
2./3./4. November 2021, Online-Training

• **Risikoanalyse und Risikomanagement im internationalen Geschäft**  
11. Jänner 2022, Wien

weitere Seminare & Online-Trainings: [www.icc-austria.org](http://www.icc-austria.org)

### Online-Workshop:

## „Site Management im internationalen Großanlagenbau“

Der Online-Workshop findet in **3 zusammenhängenden Modulen à 2:30** Stunden statt.

### ANMELDUNG für

**1. + 2. Dezember 2021**

jeweils 13:00 – 16:30 Uhr

#### **Teilnahmegebühr pro Teilnehmer**

inkl. elektronischer Trainingsunterlagen, Teilnahmezertifikat

**€ 480,00** + 20% USt.

Ermäßigter Preis für ICC Austria Mitglieder:

**€ 384,00** + 20% USt.

**Bitte beachten Sie, dass die Teilnahmegebühr vor dem Online-Training entrichtet sein muss!**

## Technische Voraussetzung

Internetfähiger Rechner/Laptop/Tablet oder Smartphone.

Das Online-Training wird über Zoom abgehalten. Sollte Ihr Unternehmen Zoom nicht standardmäßig nutzen, ist dennoch eine Teilnahme möglich. Bei Fragen wenden Sie sich bitte an Ihre hauseigene IT oder auch gerne direkt an uns.

Sie erhalten ca. 3 Tage vor Beginn des Online-Trainings von uns den Link und die Zugangsdaten zur Teilnahme.