



# Risikoanalyse & Risikomanagement im internationalen Geschäft

## rechtlich und kaufmännisch

- ◆ Erkennen und vermeiden Sie die größten Risiken im Export!
- ◆ Beginnen Sie zeitgerecht: noch in der Verhandlung müssen Risiken erkannt, bewertet und nach Möglichkeit reduziert werden!
- ◆ Vertragliches und finanzielles Risikomanagement: von der Vertragsverhandlung bis zur Abwicklung des Projekts
- ◆ Stop or Go - Entscheidungen für ein Projekt: Festlegen von Verantwortlichkeiten und Handlungsvollmachten
- ◆ Finanzierungsquellen und Absicherungsmöglichkeiten
- ◆ Case Study: Risikoanalyse und -bewertung

Donnerstag, 22.6.2017  
9.00 – ca. 17.00 Uhr  
Hotel Erzherzog Rainer  
Wiedner Hauptstraße 27-29, 1040 Wien

## Zielgruppe

- ◆ Exportmanager
- ◆ Vertriebsingenieure & –mitarbeiter
- ◆ Projekt- und Auftragsabwickler
- ◆ Finanzmanager Versicherungsverantwortliche
- ◆ Risk Manager
- ◆ Geschäftsführer (z.B. im Anlagenbau)

## Hintergrund & Seminarziel

Die Globalisierung der Märkte und die dadurch wachsende Dynamik im internationalen Wettbewerb macht es zunehmend schwieriger, die Komplexität und den Umfang von Risiken als auch Chancen in einem Projekt zu erkennen und zu realisieren. Daher ist es mittlerweile wirtschaftlich notwendig, Chancen und Risiken systematisch zu behandeln und zu kontrollieren. In diesem Zusammenhang kommt Verträgen eine zentrale Bedeutung zu, denn Risiken, die erst spät – nach Vertragsabschluss – erkannt werden, sind nur noch schwer zu kontrollieren.

Chancen und Risiken sind seit jeher fester Bestandteil unternehmerischer Entscheidungen. Die bewusste Auseinandersetzung mit Chancen und Risiken ist untrennbar mit unternehmerischem Handeln verbunden.

Vorrangiges Ziel dieses Seminars ist der kontrollierte und effektive Umgang mit Risiken. Das Seminar will den Teilnehmern ein Verständnis dafür vermitteln,

- wie wichtig die Durchführung einer Risikoanalyse bereits in der Angebotsphase ist,
- warum es sinnvoll ist, Risiken systematisch managen zu können!
- welche Vorteile ein konsequentes Risikomanagement für den Projektverlauf hat
- welche Aufgaben und Verantwortlichkeiten im Rahmen dieses Prozesses festgelegt werden müssen.

In praktischen Übungen und einer Gruppenarbeit wird beispielhaft das Risikopotential eines bestimmten Vertrags analysiert und bewertet sowie Absicherungsmöglichkeiten diskutiert.

## Referenten

**Mag. Angelika Zoder**, Legal Affairs bei ICC Austria in Wien, Legal and Financial Risk Management von Großprojekten, Studium der Rechtswissenschaften mit Schwerpunkt „International Commercial Arbitration“, mehrjährige Erfahrung im Finanzierungsbereich und im Anlagenbau, berät schwerpunktmäßig zu internationaler Vertragsgestaltung sowie finanzieller Absicherung von Import- und Exportverträgen

**Mag. Michael PLECHATY**, ist seit ihrer Gründung 1995 bei der VA TECH Finance GmbH und Senior Vice President der Firma. Er begann seine Laufbahn in der Finanzierung 1985 in der Finanzabteilung der Steyr Daimler Puch AG, gefolgt von jener der Steyr Nutzfahrzeuge AG. 1990 übernahm er die Leitung der Finanzabteilung der SGP Energie- und Umwelttechnik GmbH und hat danach die Abteilung Verkaufsfinanzierung Wien der Voest Alpine Industrieanlagenbau GmbH sowie die Finanzabteilung der Elin Energieanwendung GmbH geleitet. Mag. Plechaty verfügt über langjährige Erfahrung im operativen Export- und Projektgeschäft und hat für die VA Technologie AG das generell angewandte Finanzrisikomanagement sowie die entsprechenden Richtlinien ausgearbeitet und für die VA TECH – Konzernfirmen die diesbezüglichen Schulungen durchgeführt.

## Programm

### Die größten Risiken im Export

- ◆ Zahlungsausfall und Haftung
- ◆ politisches Risiko

### Vertragliches Risikomanagement

- ◆ Risiken in der Abwicklung eines Projekts: von der ersten Kontaktaufnahme bis zur vollständigen Abwicklung
- ◆ Stop or Go Entscheidungen
- ◆ Klassifizierung von Risiken und deren Reduzierbarkeit
- ◆ Know your Customer
- ◆ Haftungsgrundlagen: Gewährleistung, Garantie, Schadenersatz, Produkthaftung
- ◆ Begrenzung von Haftungen und deren Zulässigkeit

### Finanzielles Risikomanagement

- ◆ Finanzielle Risiken: Produktions-, Zahlungsausfall-, Selbstbehaltsrisiko, ungerechtfertigte Inanspruchnahme von Bankgarantien, Zahlungsverzug-, Wartefrist-, Fremdwährungsrisiko

### Finanzierungs- und Absicherungsquellen

- ◆ verschiedene Absicherungsmöglichkeiten vorr finanziellen Risiken
- ◆ Finanzierungs- und Absicherungsquellen: OeKB, Private Exportversicherung
- ◆ Bankgarantien: URDG 758, Sonderfall Deutschland
- ◆ Textierung von Bankgarantien, Bankgarantien zugunsten und zulasten, direkte und indirekte
- ◆ Akkreditive: UCP/ERA 600: Akkreditivarten, Checkliste
- ◆ Stand-by Letters of Credit
- ◆ Lieferantenkredit mit Forderungsverkauf, Projektfinanzierung- Contracting, Stop&Go Konstruktionen

### Transportrisiken

- ◆ Wahl des richtigen Incoterms insbesondere in Zusammenhang mit Akkreditiven

### Vertragliche Vorkehrungen in der Angebotsphase

- ◆ bedingte und befristete Angebotslegung,
- ◆ Conditions precedent, Warranties and Undertakings
- ◆ Durchsetzbarkeit sicherstellen: Vergleich von Gerichtsbarkeit und Schiedsgerichtsbarkeit

### Ziele des Risikomanagements

- ◆ Ablauf, Prozess
- ◆ Verantwortlichkeiten, Handlungsvollmachten

### Beispiel einer Risikoanalyse

- ◆ Vorschlag für ein Risikoanalyse-Formular und dessen Handhabung
- ◆ Case Study mit Bearbeitung durch die SeminarteilnehmerInnen

## ICC Austria - Ihr Partner rund um Außenhandel und Recht

ICC Austria berät Sie bei:

- Internationaler Vertragsgestaltung, Import- und Exportverträge
- Finanzieller Absicherung von Verträgen: Dokumentenakkreditiv, Bankgarantie
- Schiedsgerichtsbarkeit und Mediation
- Prävention vor Wirtschaftskriminalität, Produktpiraterie, Betrug, Korruption, Spionage

## Publikationen

Auf Anforderung übersenden wir Ihnen gerne unsere komplette Publikationsliste

Publ. Nr.	Sprache	Titel	€
758-1	DeEn	Einheitliche Richtlinien für auf Anfordern zahlbare Garantien (URDG 758)	30,00
745	En	International Standard Banking Practice (Revision 2013)	25,00
745 ED	DeEN	ISBP – International Standard Banking Practice – 2013 revised Edition	38,00

Alle Preise zzgl. 10 % Verpackung u. Porto und 10 % MWSt.

Weitere Publikationen unter [www.icc-austria.org](http://www.icc-austria.org) – Publikationen

All ICC rules and publications are protected by copyright. Their reproduction in any form is strictly forbidden without the authorization on ICC.

# Anmeldeformular

per Mail oder Fax an:

**Herr Marcel Hribernik**  
 ICC Austria – Internationale Handelskammer

@ E-Mail: [m.hribernik@icc-austria.org](mailto:m.hribernik@icc-austria.org)

☎ Tel.: +43-1-504 83 00-3700

☎ Fax: +43-1-504 83 00-3703

Konzept, Inhalt: **Mag. Angelika Zoder**

weitere ICC Austria Seminare:

- **Steuerliche Aspekte im internationalen Projektgeschäft**  
25./26.4.2017, Wien
- **Absicherungsinstrumente für Ihr internationales Geschäft im Vergleich**  
11.5.2017 Wien

alle Details auch unter: [www.icc-austria.org](http://www.icc-austria.org)

## Registrierung

# Risikoanalyse und Risikomanagement im internationalen Geschäft rechtlich und kaufmännisch

**22.6.2017, 9.00 – ca. 17.00 Uhr**  
**Hotel Erzherzog Rainer**  
**Wiedner Hauptstraße 27-29, 1040 Wien**

Ich bin damit einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per Post, Fax oder E-Mail über weitere Veranstaltungen informiert werde.

### Teilnahmegebühr

inkl. Seminarunterlagen,  
Kaffeepausen, Mittagsimbiss

**€ 490,00** + 20% USt.

Ermäßigter Preis für ICC Austria Mitglieder:

**€ 392,00** + 20% USt.

### Anmeldeschluss

**4 Werktage vor dem Seminar**

**Bei Buchung bis zum 15.05.2017  
erhalten Sie 4% Frühbucherrabatt!**

**Bitte beachten Sie, dass die Teilnahmegebühr vor dem Seminar entrichtet sein muss!**

## Teilnehmer Information

Familienname: ..... Vorname: ..... Titel: .....

Unternehmen: .....

Adresse: .....

PLZ: ..... Ort: .....

Telefon: ..... Fax: ..... E-Mail: .....

Funktion / Position im Unternehmen: .....

## Rechnungsdaten

Unternehmen: .....

UID Nummer (verpflichtend für die Rechnungslegung): .....

Adresse: .....

PLZ: ..... Ort: .....

Anmerkungen: .....

## Stornobedingungen:

Bitte haben Sie Verständnis, dass eine Stornierung sowie eine etwaige Rückerstattung der Seminarkosten nur bei Rücktritt bis 14 Tage vor dem Seminartermin (7 Tage für ICC-Austria Mitglieder) möglich ist. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Erfolgt keine fristgerechte Stornierung wird der volle Seminarbetrag fällig. Selbstverständlich können Sie bei einer persönlichen Verhinderung einen Vertreter entsenden.

.....  
Datum

.....  
**Unterschrift**