



RISIKOMANAGEMENT

im internationalen Projektgeschäft

Optimieren Sie Ihren Projekterfolg durch systematisches Erkennen und Managen von Chancen und Risiken in einem komplexen internationalen Umfeld!

- ◆ In der Angebotsphase unberücksichtigt gebliebene Risiken erhöhen in der Abwicklungsphase Ihre Kosten und senken Ihre Profite!
- ◆ Identifizieren, analysieren und bewerten Sie die Risiken Ihres Projektgeschäfts um nachteilige Konsequenzen zu vermeiden oder abzusichern!
- ◆ Lernen Sie, die Chancen und Risiken systematisch zu erfassen und zu managen!
- ◆ Minimieren Sie Projektrisiken durch erfolgreichen Einsatz aller erforderlichen Prozessschritte des Risikomanagements!
- ◆ Aus Risiken werden Chancen – „Upselling Opportunities“!

Mittwoch, 1. Oktober 2014

9.00 – ca. 17.00 Uhr

WKO, Saal 4

Wiedner Hauptstrasse 63, 1040 Wien



Zielgruppe

- ◆ Area Sales Manager/ Sales Directors
- ◆ Vertrags- und Claimmanager
- ◆ Kaufmännisches + technisches Projektmanagement
- ◆ Firmenjuristen + Rechtsanwälte
- ◆ Controller
- ◆ Geschäftsführer

Hintergrund + Seminarziel

Die Globalisierung der Märkte und die dadurch wachsende Dynamik im internationalen Wettbewerb macht es zunehmend schwieriger, die Komplexität und den Umfang von Risiken als auch Chancen in einem Projekt zu erkennen und zu realisieren. Gerade deshalb erweist es sich mittlerweile als wirtschaftlich unbedingt notwendig, Chancen und Risiken in einem systematischen Ansatz zu behandeln und zu verwalten.

Chancen und Risiken sind seit jeher fester Bestandteil sämtlicher Geschäftsprozesse und unternehmerischen Entscheidungen. Die bewusste Auseinandersetzung mit Chancen und Risiken ist untrennbar mit unternehmerischem Handeln verbunden. Ein systematisches Chancen-/ Risikomanagement ist dabei zentraler Bestandteil eines umfassenden Performance-Controllings, das die Planung und Entwicklung eines Projektes sowie die internen und externen Einflüsse abbildet und überwacht. Vorrangiges Ziel ist der kontrollierte und effektive Umgang mit Risiken sowie die rechtzeitige Erkennung und Umsetzung sich neu bietender Chancen. Dies schafft Handlungsspielräume, die eine überlegte Realisierung von Chancen und ein bewusstes Eingehen von Risiken ermöglichen.

Das Seminar will den Teilnehmern ein Verständnis dafür vermitteln,

- wie wichtig die Durchführung eines Risikomanagements bereits in der Angebotsphase ist,
- und das nicht nur für den zugrundeliegenden Risikomanagement-Prozess und die daraus resultierenden Aufgabenstellungen!
- warum es sinnvoll ist, Risiken systematisch managen zu können!
- welche Vorteile ein konsequentes Risikomanagement für den Projektverlauf hat!
- welche Aufgaben und Verantwortlichkeiten im Rahmen dieses Prozesses entstehen!

Anhand von Beispielen lernen die Teilnehmer ferner,

- wie sie Risiken identifizieren;
- wie sie Risiken qualitativ und quantitativ analysieren und bewerten;
- wie Alternativ- und Minimierungsmaßnahmen geplant und nachverfolgt werden können.

Referentin

CLAUDIA GERLACH, CG - Vertragsmanagement im Mittelstand, über 20 Jahren Erfahrung und Praxis im internationalen Projektgeschäft internationaler Konzerne; berät und unterstützt nunmehr mittelständische Unternehmen im Aufbau von Vertragsmanagement-Systemen mit den Schwerpunktfeldern Risiko- und Forderungsmanagement für (Liefer-) Verträgen im Servicegeschäft. Weitere Informationen: info@cgkontrakt.eu



Programm

Was genau sind Risiken und Chancen?

Grundlegende Einführung in das Thema sowie Abgrenzung der beiden Begriffe „Risiko“ und „Chance“

Warum müssen Risiken gemanagt werden?

Unvorhergesehene Ereignisse/Risiken können gravierende Auswirkungen auf den Verlauf als auch die Kosten eines Projektes haben. Die rechtzeitige Erkennung solcher Risiken und deren systematische Behandlung tragen wesentlich zu einem fristgerechten und somit erfolgreichen Abschluss eines Projektes bei.

Wie werden Risiken gemanagt?

Einführung in die einzelnen Schritte des Risikomanagement Prozesses beginnend bei der Identifizierung von Risiken, ihrer Einordnung und Bewertung sowie der weiteren Handhabung und Überwachung. Betrachtung, ab wann ein Risiko zu einer Chance und damit zu einer „Upselling Opportunity“ wird.

Überblick über die Prozessschritte im Einzelnen:

1. Ursachen von Risiken
2. Eintreten des Risikos und mögliche Auswirkungen
3. Qualitative und quantitative Bewertung
4. Risikominimierung und -vermeidung
5. Entwicklung von Chancen

Wer macht was?

Klare Zuordnung der Chancen-/Risikomanagementverantwortung durch eine eindeutige Aufgabenverteilung/Organisation

Auswirkungen auf die Projektkalkulation:

Darstellung einer Kosten-Risiko-Relation; Entwicklung und Nachverfolgung von Alternativen und Notfallmaßnahmen

ICC Austria – Ihr Partner rund um Außenhandel und Recht

ICC Austria berät Ihr Unternehmen bei:

- juristischen Fragen des internationalen Projektgeschäfts, „Bauwirtschaft“, „Maschinen- und Anlagenbau“ und sonstigem Investitionsgüterbedarf, insbesondere betr. den Abschluss von Bauverträgen, Maschinen- und Anlagenkauf- und -bauverträgen, Konsortial-, JV- und Subauftragnehmervereinbarungen, Verträgen iZm der Projektfinanzierung und Zahlungsabsicherung, Themen des Vertrags- und Claim Managements im Rahmen der Projektabwicklung, etc.
- internationaler Vertragsgestaltung, Import- und Exportverträge
- finanzieller Absicherung von Verträgen: Dokumentenakkreditiv, Bankgarantie
- allen Themen des internationalen Beschaffungsmanagements
- taktischem Vorgehen bei internationalen Verhandlungen
- Schiedsgerichtsbarkeit und Mediation
- Prävention vor Wirtschaftskriminalität, Produktpiraterie, Betrug, Korruption, Spionage, etc. sowie Aufbau und Organisation von unternehmensinternen Compliance-Verantwortlichkeiten

Anmeldeformular

per Mail oder Fax an:

Frau Natascha Mottl

ICC Austria – Internationale Handelskammer

@ E-Mail: n.mottl@icc-austria.org

☎ Tel.: +43-1-504 83 00-4306

☎ Fax: +43-1-504 83 00-3703

weitere ICC Austria Seminare:

◆ **Projektcontrolling im int. Maschinen- und Anlagenbau**
3. Oktober 2014, Wien

◆ **Steuerliche Aspekte im internationalen Projektgeschäft**
15. Oktober 2014, Wien

◆ **Erwartungen & Anforderungen an die Rolle des Bauleiters**
10. November 2014, Wien

alle Details auch unter: www.icc-austria.org

Registrierung

Risikomanagement im internationalen Projektgeschäft

1. Oktober 2014

9.00 – ca. 17.00 Uhr

Wirtschaftskammer Österreich, Saal 4

Wiedner Hauptstrasse 63

1040 Wien

Ich bin damit einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per Post, Fax oder E-Mail über weitere Veranstaltungen informiert werde.

Teilnahmegebühr

inkl. Seminarunterlagen,
Kaffeepausen, Mittagsimbiss

€ 460,00 (exkl. 20% MwSt.)

Ermäßigung für ICC Mitglieder:

€ 368,00 (exkl. 20% MwSt.)

Anmeldeschluss

4 Werktage vor dem Seminar

Bitte beachten Sie, dass die Teilnahmegebühr vor dem Seminar entrichtet sein muss!

Teilnehmer Information

Familienname: Vorname: Titel:

Unternehmen:

Adresse:

PLZ: Ort:

Telefon: Fax:

E-Mail: Funktion / Position:

Rechnungsdaten

Unternehmen:

UID Nummer (verpflichtend für die Rechnungslegung):

Adresse:

PLZ: Ort:

Anmerkungen:

Stornobedingungen:

Bitte haben Sie Verständnis, dass eine Stornierung sowie eine etwaige Rückerstattung der Seminarkosten nur bei Rücktritt bis Anmeldeschluss möglich ist. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Erfolgt keine fristgerechte Stornierung wird der volle Seminarbetrag fällig. Selbstverständlich können Sie bei einer persönlichen Verhinderung einen Vertreter entsenden.

.....
Datum

.....
Unterschrift